

Управление запасами

Как читать показатели и не потерять контекст

Учебное исследование на условных данных.

Задача исследования

Сравнить два периода

Себестоимость: 12 → 15 млн руб.

Средний запас: 3 → 3 млн руб.

Расчётный год: 360 дней.

Ключевой показатель

4 → 5 оборотов

Оборачиваемость = себестоимость реализации / средний запас.

Прирост коэффициента: 25%.

Длительность оборота

90 → 72 дня

$360 / 4 = 90$ дней.

$360 / 5 = 72$ дня.

Сокращение: 18 дней, или 20%.

Что проверить дополнительно

Быстрее — не всегда лучше

Сезонность спроса. Дефицит товара.

Сроки поставки. Изменение цен и ассортимента.

Вывод

Показатель — начало анализа

Оценивать оборачиваемость вместе с доступностью товара.

До изменения закупок проверить данные по товарным группам.