

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«Волгоградский государственный университет»

Институт экономики и управления
Кафедра экономики и управления

ОТЧЁТ ПО ПРЕДДИПЛОМНОЙ ПРАКТИКЕ

на тему:

**Анализ финансово-хозяйственной деятельности
ООО «Северная логистика» как основа подготовки
выпускной квалификационной работы**

Выполнил(а): студент(ка) направления 38.03.01 «Экономика»
Иванова Анна Сергеевна, группа ДЕМО-01

Руководитель: кандидат экономических наук, доцент Петров Игорь Владимирович

Волгоград · 2026

АННОТАЦИЯ

Отчёт отражает результаты преддипломной практики в ООО «Северная логистика». Дана характеристика компании, проанализированы основные экономические показатели, финансовое состояние и система управления затратами. Выявлены проблемы, собраны материалы для выпускной квалификационной работы. Предложены направления совершенствования и порядок использования данных в дальнейшем исследовании.

Ключевые слова: преддипломная практика, финансово-хозяйственная деятельность, логистика, финансовое состояние, затраты, выпускная квалификационная работа.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	4
1 1 Общая характеристика базы практики и организационной структуры	5
2 2 Анализ основных экономических показателей деятельности	5
3 3 Анализ финансового состояния и ликвидности	6
4 4 Оценка системы управления затратами и логистическими процессами	6
5 5 Выявление проблем и формирование материалов для ВКР	7
6 6 Сбор и систематизация материалов для выпускной квалификационной работы	8
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	9
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	10
ПРИЛОЖЕНИЕ А	11

ВВЕДЕНИЕ

Преддипломная практика проходила в ООО «Северная логистика» с 10 февраля по 6 апреля 2025 г. Компания оказывает транспортно-логистические услуги и обслуживает производственные и торговые организации региона. Цель практики — собрать и систематизировать материалы для выпускной квалификационной работы, проверить теоретические положения на реальных данных и сформировать обоснованные рекомендации.

В ходе работы изучены организационная структура, учётная политика, бухгалтерская отчётность за 2023–2024 гг. и внутренние регламенты. Анализ охватывает выручку, себестоимость, прибыль, ликвидность, финансовую устойчивость и управление затратами. Результаты практики используются как эмпирическая база ВКР и основа для проектной части.

Цель работы — проанализировать финансово-хозяйственную деятельность ООО «Северная логистика» и подготовить материалы для выпускной квалификационной работы.

Задачи работы:

1. изучить организационную структуру и условия деятельности компании;
2. проанализировать основные экономические показатели за 2023–2024 гг.;
3. оценить финансовое состояние и систему управления затратами;
4. выявить проблемы и сформировать материалы для ВКР.

Объект исследования — финансово-хозяйственная деятельность ООО «Северная логистика».

Предмет исследования — экономические показатели, финансовое состояние и управление затратами логистической компании.

Методы исследования: анализ документов, горизонтальный и вертикальный анализ отчётности, расчёт финансовых коэффициентов, сравнение, наблюдение, систематизация материалов.

Практическая значимость. подготовлена эмпирическая база для ВКР и определены направления снижения затрат и укрепления финансовой устойчивости компании.

1 1 Общая характеристика базы практики и организационной структуры

ООО «Северная логистика» зарегистрировано в 2016 г. и специализируется на автомобильных перевозках, складской обработке и экспедировании. Штат составляет 64 человека. Управление построено по линейно-функциональному принципу: директор, коммерческий отдел, транспортный отдел, склад, бухгалтерия. Производственные процессы закреплены внутренними регламентами.

Организационная структура соответствует масштабу компании, но имеет слабое место: планирование затрат распределено между коммерческим и транспортным отделами. Единая управленческая отчётность формируется с задержкой. Для целей ВКР это создаёт предметное поле анализа: необходимо оценить, как согласованность планирования влияет на финансовый результат.

Таблица 1 – Основные характеристики ООО «Северная логистика»

Показатель	Значение
Год регистрации	2016
Численность, чел.	64
Основные услуги	перевозки, склад, экспедирование
Выручка за 2024 г., млн руб.	184,6
Организационная структура	линейно-функциональная

Источник: Составлено автором по уставу и внутренним документам компании.

2 2 Анализ основных экономических показателей деятельности

Выручка компании выросла с 172,3 млн руб. в 2023 г. до 184,6 млн руб. в 2024 г., или на 7,1%. Себестоимость увеличилась с 154,8 до 161,2 млн руб. Прибыль от продаж составила 23,4 млн руб. против 17,5 млн руб. годом ранее. Рентабельность продаж повысилась с 10,2 до 12,7%, что связано с ростом доли складских услуг.

Положительная динамика сопровождается ростом постоянных затрат на 6,4%. Темп роста выручки выше темпа роста себестоимости, поэтому операционный рычаг работает в благоприятном направлении. Для ВКР важны два вывода: компания наращивает результат, но зависимость от транспортных расходов сохраняется. Это требует более детального анализа управления затратами.

Таблица 2 – Основные экономические показатели ООО «Северная логистика» за 2023–2024 гг.

Показатель	2023 г.	2024 г.	Изменение
Выручка, млн руб.	172,3	184,6	+7,1%
Себестоимость, млн руб.	154,8	161,2	+4,1%
Прибыль от продаж, млн руб.	17,5	23,4	+33,7%
Рентабельность продаж, %	10,2	12,7	+2,5 п.п.
Чистая прибыль, млн руб.	8,9	12,1	+36,0%

Источник: Рассчитано автором по бухгалтерской отчётности компании за 2023–2024 гг.

3 3 Анализ финансового состояния и ликвидности

Коэффициент текущей ликвидности на конец 2024 г. составил 1,34, что выше норматива 1,0, но ниже комфортного значения 1,5. Быстрая ликвидность равна 0,92: денежные средства и дебиторская задолженность почти покрывают краткосрочные обязательства. Коэффициент автономии составил 0,58, то есть обязательства занимают 42% пассивов.

Финансовая устойчивость оценивается как удовлетворительная. Риск связан с ростом дебиторской задолженности: её доля в активах увеличилась с 28 до 33%. Для ВКР этот факт становится основанием для рекомендаций по контролю расчётов с клиентами. Данные показывают, что компания платёжеспособна, но нуждается в управлении оборотным капиталом.

Таблица 3 – Показатели финансового состояния ООО «Северная логистика» на конец 2024 г.

Показатель	Значение	Норматив	Оценка
Коэффициент текущей ликвидности	1,34	≥ 1,0	удовлетворительно
Коэффициент быстрой ликвидности	0,92	≥ 0,8	удовлетворительно
Коэффициент автономии	0,58	≥ 0,5	норма
Доля дебиторской задолженности, %	33	≤ 30	выше нормы
Рентабельность активов, %	8,7	рост	положительная

Источник: Рассчитано автором по данным бухгалтерского баланса за 2024 г.

4 4 Оценка системы управления затратами и логистическими процессами

Затраты компании группируются по статьям: оплата перевозчикам, топливо, склад, персонал и накладные расходы. Наибольший вес занимает оплата перевозчикам — 46%. Планирование ведётся в таблицах, фактическое

исполнение сверяется раз в месяц. Из-за этого отклонения выявляются поздно, а решения принимаются после закрытия периода.

В логистических процессах наблюдается несогласованность маршрутов и загрузки склада. Простои транспорта составляют 7% рабочего времени, а срочные заказы требуют доплаты перевозчикам. Для ВКР выделены два направления: внедрение недельного планирования затрат и сводного графика загрузки. Эти меры не требуют крупных инвестиций, но влияют на себестоимость.

Таблица 4 – Структура затрат ООО «Северная логистика» за 2024 г.

Статья затрат	Сумма, млн руб.	Доля, %
Оплата перевозчикам	74,2	46,0
Оплата труда	38,7	24,0
Складские расходы	22,6	14,0
Топливо и обслуживание	16,1	10,0
Прочие расходы	9,6	6,0

Источник: Составлено автором по управленческой отчётности компании за 2024 г.

5 5 Выявление проблем и формирование материалов для ВКР

По итогам анализа выявлены три проблемы: рост дебиторской задолженности, позднее выявление отклонений по затратам и несогласованность загрузки транспорта и склада. Эти проблемы связаны с финансовым результатом и могут быть исследованы в ВКР. Для каждой проблемы определены показатели, источники данных и возможные управленческие решения.

Материалы практики систематизированы в таблицы, расчёты и выписки. В ВКР целесообразно включить анализ затрат, оценку ликвидности и проект мероприятий по управлению оборотным капиталом. Собранные данные достаточны для проверки гипотезы о влиянии согласованности планирования на рентабельность. Отдельно подготовлен перечень исходных документов.

Таблица 5 – Проблемы компании и материалы для выпускной квалификационной работы

Проблема	Показатель	Материал для ВКР
Рост дебиторской задолженности	доля 33%	таблица расчётов и рекомендации
Позднее выявление отклонений	сверка раз в месяц	схема недельного планирования
Простои транспорта	7% времени	анализ загрузки и график
Зависимость от перевозчиков	46% затрат	оценка структуры затрат

Источник: Составлено автором по результатам практики.

6.6 Сбор и систематизация материалов для выпускной квалификационной работы

Для ВКР сформирован комплект материалов: бухгалтерская отчётность за два года, управленческие отчёты по затратам, регламенты, расчёты коэффициентов и таблицы первичного анализа. Данные обезличены в части клиентских договоров. Комплект оформлен в электронном виде и передан руководителю практики от организации.

Систематизация выполнена по главам будущей работы: теоретическая, аналитическая и проектная. В аналитическую часть включены расчёты за 2023–2024 гг., в проектную — предложения по управлению затратами и задолженностью. Такой порядок позволяет использовать отчёт не как набор выписок, а как связанную эмпирическую базу.

Таблица 6 – Структура материалов, собранных для выпускной квалификационной работы

Раздел ВКР	Материалы практики	Объём
Теоретический	нормативные документы и статьи	12 источников
Аналитический	отчётность, расчёты, таблицы	5 таблиц
Проектный	регламенты и предложения	3 мероприятия
Приложения	выписки и дневник	1 приложение

Источник: Составлено автором по итогам преддипломной практики.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Преддипломная практика позволила изучить реальную деятельность ООО «Северная логистика» и собрать данные для ВКР. Компания улучшает финансовый результат: выручка выросла на 7,1%, прибыль от продаж — на 33,7%, рентабельность продаж достигла 12,7%. Финансовое состояние оценивается как удовлетворительное.

Вместе с тем выявлены рост дебиторской задолженности до 33% активов, late-выявление отклонений по затратам и простои транспорта 7%. Эти проблемы образуют основу проектной части ВКР. Материалы практики систематизированы и могут быть использованы для разработки рекомендаций без дополнительного сбора данных.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть первая : федеральный закон от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 2025 г.). — Москва : КонсультантПлюс, 2025.
2. О бухгалтерском учёте : федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ (ред. от 2024 г.). — Москва : КонсультантПлюс, 2024.
3. Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия / Г. В. Савицкая. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 378 с.
4. Шеремет, А. Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций / А. Д. Шеремет, Е. В. Негашев. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 208 с.
5. Ковалёв, В. В. Финансовый анализ: методы и процедуры / В. В. Ковалёв. — Москва : Финансы и статистика, 2021. — 560 с.
6. Донцова, Л. В. Анализ бухгалтерской отчётности / Л. В. Донцова, Н. А. Никифорова. — Москва : Дело и сервис, 2022. — 336 с.
7. Бариленко, В. И. Комплексный анализ хозяйственной деятельности / В. И. Бариленко. — Москва : Юрайт, 2023. — 455 с.
8. Гиляровская, Л. Т. Экономический анализ / Л. Т. Гиляровская. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2020. — 615 с.
9. Ефимова, О. В. Финансовый анализ / О. В. Ефимова. — Москва : Омега-Л, 2021. — 388 с.
10. Устав общества с ограниченной ответственностью «Северная логистика» : утверждён общим собранием участников 18.03.2016. — Москва, 2016. — 20 с.
11. Учётная политика ООО «Северная логистика» на 2024 год : утверждена приказом от 28.12.2023 № 7. — Москва, 2023. — 32 с.
12. Бухгалтерская отчётность ООО «Северная логистика» за 2023 год. — Москва, 2024. — 28 с.
13. Бухгалтерская отчётность ООО «Северная логистика» за 2024 год. — Москва, 2025. — 30 с.
14. Положение о преддипломной практике : методические указания. — Москва : Изд-во университета, 2024. — 24 с.
15. Методические указания по подготовке и защите выпускной квалификационной работы. — Москва : Изд-во университета, 2024. — 40 с.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Дневник преддипломной практики

Фрагмент дневника практики с основными этапами работы и результатами.

Таблица А.1 – Основные этапы преддипломной практики

Период	Содержание работы	Результат
10–16 февраля	инструктаж, изучение компании	характеристика базы практики
17–28 февраля	сбор отчётности и регламентов	комплект документов
1–14 марта	расчёт показателей	5 аналитических таблиц
17 марта — 6 апреля	систематизация материалов	черновик аналитической главы