

Дипломная работа

Анализ эффективности управления запасами предприятия

Пример создан специально для сайта. Не является реальным заказом клиента или готовой работой для сдачи.

Введение. Постановка задачи

Цель учебного исследования - определить, как изменение уровня запасов влияет на оборачиваемость и потребность предприятия в оборотном капитале. Объект - условное торговое предприятие «Вектор». Предмет - показатели управления запасами. Все числовые данные созданы для примера и не относятся к действующей организации.

Логика исследования

Задачи: раскрыть смысл оборачиваемости; сопоставить показатели двух периодов; рассчитать потребность в запасах при целевой оборачиваемости; оценить ограничения предложенного решения. Используются сравнительный анализ и расчёт относительных показателей.

Фрагмент практической главы

В первом периоде себестоимость реализованной продукции составила 12 млн руб., средний запас - 3 млн руб. Оборачиваемость равна $12 / 3 = 4$ оборота. При расчётном году 360 дней продолжительность оборота составляет 90 дней. Во втором периоде при себестоимости 15 млн руб. и запасе 3 млн руб. получаем 5 оборотов и 72 дня.

Рекомендация и ограничение

При целевом уровне 6 оборотов потребность в запасах составит $15 / 6 = 2,5$ млн руб. Потенциально высвобождается 0,5 млн руб. Это расчётная оценка: перед снижением закупок необходимо проверить сезонность, минимальные партии и риск дефицита. Увеличение оборачиваемости само по себе не доказывает улучшения качества управления.

Вывод

Сопоставление выявило сокращение длительности оборота на 18 дней. Рекомендуется перейти к регулярному анализу запасов по товарным группам и устанавливать целевые уровни с учётом срока поставки. Для полной ВКР потребуются проверяемые данные, обзор литературы и приложения.