

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«Волгоградский государственный университет»

Институт экономики и управления
Кафедра экономики и управления

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему:

**Учет и контроль товарных запасов на складе ООО
«СтройМаркет»**

Выполнил(а): студент(ка) направления 38.03.01 «Экономика»
Иванова Анна Сергеевна, группа ДЕМО-01

Руководитель: кандидат экономических наук, доцент Петров Игорь Владимирович

Волгоград · 2026

АННОТАЦИЯ

Демонстрационная дипломная работа посвящена учету и контролю товарных запасов на складе строительных материалов. Рассмотрены теоретические основы складского учета, проанализированы документооборот и показатели запасов ООО «СтройМаркет», выявлены недостатки ручного ввода и отсутствия нормативов. Предложены регламент инвентаризации, ABC-классификация и автоматизация учета. Работа содержит 54 страницы, 7 таблиц, 15 источников и приложение.

Ключевые слова: товарные запасы, складской учет, инвентаризация, ABC-анализ, автоматизация учета.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	4
1 1 Теоретические основы учета и контроля товарных запасов	5
2 2 Организационно-экономическая характеристика ООО «СтройМаркет»	5
3 3 Анализ учета и контроля товарных запасов	6
4 4 Выявленные недостатки учета и контроля запасов	6
5 5 Рекомендации по совершенствованию учета и контроля	7
6 6 Оценка ожидаемой эффективности рекомендаций	7
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	9
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	10
ПРИЛОЖЕНИЕ А	11

ВВЕДЕНИЕ

Складская деятельность торгово-строительной компании связана с постоянным движением товаров, оформлением приходных и расходных документов, контролем остатков и обеспечением сохранности ценностей. Ошибки в учете запасов приводят к недостаткам, излишкам, задержкам отгрузок и снижению качества обслуживания клиентов.

В ООО «СтройМаркет» учет ведется преимущественно вручную, инвентаризация проводится редко, а контроль запасов не учитывает разную стоимость и оборачиваемость товарных групп. Поэтому необходима разработка практических мер, которые упорядочат документооборот, повысят точность учета и сократят трудозатраты складского персонала.

Цель работы — разработать рекомендации по совершенствованию учета и контроля товарных запасов на складе ООО «СтройМаркет»

Задачи работы:

1. рассмотреть теоретические основы учета и контроля товарных запасов
2. дать организационно-экономическую характеристику ООО «СтройМаркет»
3. проанализировать действующий порядок учета и контроля запасов
4. предложить мероприятия по совершенствованию учета и оценить их ожидаемую эффективность

Объект исследования — процесс учета и контроля товарных запасов на складе торгово-строительной компании

Предмет исследования — организационно-экономические отношения, возникающие при учете, хранении и контроле товарных запасов

Методы исследования: анализ документов, наблюдение, сравнение, ABC-анализ, хронометраж.

Практическая значимость. материалы работы могут применяться для актуализации складских регламентов и настройки автоматизированного учета запасов

1 1 Теоретические основы учета и контроля товарных запасов

Товарные запасы представляют собой часть оборотных средств предприятия, предназначенную для обеспечения бесперебойной торговли и выполнения заказов покупателей. В складском учете запасы отражаются по количеству, номенклатуре, стоимости и местам хранения, а основанием служат приходные, расходные и инвентаризационные документы.

Контроль запасов включает текущее наблюдение за остатками, проверку сохранности ценностей, сверку учетных и фактических данных, анализ оборачиваемости и выявление неликвидов. Эффективная организация контроля снижает риск недостач, уменьшает избыточные запасы и повышает точность управленческой информации о наличии товаров.

Таблица 1 – Классификация товарных запасов по функциональному назначению

Признак	Виды запасов	Назначение
Текущие	Запасы для ежедневной торговли	Обеспечение текущего спроса
Страховые	Резерв на случай сбоев поставок	Снижение риска дефицита
Сезонные	Накопление к пиковому периоду	Поддержка сезонных продаж

Источник: Составлено автором по данным [3; 5]

2 2 Организационно-экономическая характеристика ООО «СтройМаркет»

ООО «СтройМаркет» работает на рынке строительных и отделочных материалов, имеет один складской комплекс и сеть корпоративных заказчиков. Основные бизнес-процессы включают закупку товаров, приемку по количеству и качеству, размещение на складе, комплектацию заказов и отгрузку покупателям.

За анализируемый период выручка компании выросла, однако стоимость запасов увеличивалась быстрее, что указывает на накопление части товаров без достаточного спроса. Численность персонала изменилась незначительно, поэтому рост складских операций требует более рациональной организации учета и контроля.

Таблица 2 – Основные показатели деятельности ООО «СтройМаркет» за 2022–2024 гг.

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2022, %
Выручка, тыс. руб.	124500	138200	151900	+22,0
Среднесписочная численность, чел.	42	44	46	+9,5
Стоимость запасов на конец года, тыс. руб.	18600	21400	23900	+28,5

Источник: По данным бухгалтерской отчетности ООО «СтройМаркет»

3 3 Анализ учета и контроля товарных запасов

В компании применяется последовательный порядок оформления складских операций: приемка сопровождается приходным ордером, отпуск — расходной накладной, перемещение — внутренним требованием. Учет ведется в таблицах и частично в бухгалтерской программе, при этом данные нередко вводятся повторно разными сотрудниками.

Выборочная проверка документов показала, что ошибки связаны с расхождениями в количестве, незаполненными реквизитами и несвоевременным отражением операций. Инвентаризация проводится в основном по итогам года, поэтому текущие расхождения обнаруживаются с задержкой и не всегда позволяют установить причину.

Таблица 3 – Результаты выборочной проверки складских документов

Документ	Проверено, шт.	Ошибки, шт.	Доля ошибок, %
Приходный ордер	60	7	11,7
Расходная накладная	80	10	12,5
Инвентаризационная опись	40	5	12,5

Источник: По результатам внутренней проверки, 2024 г.

4 4 Выявленные недостатки учета и контроля запасов

Основной недостаток состоит в отсутствии единого регламента, который определял бы сроки, ответственных и порядок сверки данных между складом и бухгалтерией. Из-за ручного ввода возникают дублирование информации, опечатки и задержки в отражении операций, что осложняет подготовку достоверных отчетов.

Контроль запасов организован без учета стоимости и оборачиваемости товарных групп: все позиции проверяются с одинаковой периодичностью, хотя дорогие и быстро оборачиваемые товары требуют более частого внимания.

Редкая инвентаризация усиливает риск недостач и затрудняет выявление неликвидов.

Таблица 4 – Недостатки учета и контроля запасов

Недостаток	Проявление	Влияние
Ручной ввод	Дублирование данных	Рост трудозатрат
Отсутствие ABC-классификации	Равный контроль всех позиций	Избыточные запасы
Редкая инвентаризация	Позднее выявление расхождений	Риск недостач

Источник: Составлено автором по результатам анализа

5 5 Рекомендации по совершенствованию учета и контроля

Предлагается внедрить ABC-классификацию товарных запасов, при которой группа А контролируется ежедневно, группа В — еженедельно, группа С — периодически. Для каждой группы следует установить правила пересчета, периодичность сверки и уровень ответственности сотрудников склада.

Также необходимо утвердить регламент инвентаризации, назначить ответственных за первичные документы и ввести автоматизированную регистрацию складских операций. Автоматизация должна обеспечить единый ввод данных, формирование отчетов по остаткам и контроль сроков оформления документов.

Таблица 5 – План мероприятий по совершенствованию учета и контроля

Мероприятие	Срок	Ответственный	Ожидаемый результат
Внедрение ABC-классификации	1 месяц	Начальник склада	Дифференцированный контроль
Утверждение регламента инвентаризации	2 недели	Главный бухгалтер	Снижение ошибок
Автоматизация складского учета	3 месяца	IT-специалист	Сокращение ручных операций

Источник: Разработано автором

6 6 Оценка ожидаемой эффективности рекомендаций

После внедрения предложенных мер ожидается снижение доли ошибок в складских документах и сокращение времени инвентаризации. За счет более частого контроля группы А уменьшится вероятность недостач по дорогостоящим позициям, а периодический контроль группы С позволит снизить трудозатраты без потери управляемости.

Экономический эффект формируется за счет сокращения избыточных запасов, уменьшения потерь от расхождений и повышения производительности персонала. Ожидаемые изменения носят расчетный характер и подлежат уточнению после первого цикла работы по новому регламенту.

Таблица 6 – Ожидаемые изменения после внедрения рекомендаций

Показатель	До	После	Эффект
Доля ошибок в документах, %	12,0	5,0	–7 п.п.
Время инвентаризации, ч	18	12	–6 ч
Стоимость запасов, тыс. руб.	23900	22100	–1800

Источник: Расчет автора

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В работе рассмотрены теоретические вопросы учета и контроля товарных запасов, дана характеристика ООО «СтройМаркет» и проведен анализ действующего порядка складского учета. Установлено, что основные проблемы связаны с ручным вводом данных, отсутствием дифференцированного контроля и редкой инвентаризацией.

Предложены ABC-классификация, регламент инвентаризации и автоматизация складских операций. Ожидаемые результаты включают снижение доли ошибок с 12,0 до 5,0%, сокращение времени инвентаризации с 18 до 12 часов и уменьшение стоимости запасов на 1800 тыс. руб.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. ГОСТ Р 7.0.97-2016. Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Организационно-распорядительная документация. Требования к оформлению документов. – Москва : Стандартинформ, 2018. – 28 с.
2. Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» (ред. от 2024 г.).
3. Астахов, В. П. Бухгалтерский учет и анализ : учебное пособие / В. П. Астахов. – Москва : Юрайт, 2023. – 423 с.
4. Бороненкова, С. А. Управленческий анализ : учебник / С. А. Бороненкова. – Москва : ИНФРА-М, 2022. – 384 с.
5. Волков, О. И. Экономика предприятия : учебник / О. И. Волков. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 412 с.
6. Гаджинский, А. М. Логистика : учебник / А. М. Гаджинский. – Москва : Дашков и К, 2022. – 420 с.
7. Дыбская, В. В. Складское хозяйство : учебник / В. В. Дыбская. – Москва : Юрайт, 2023. – 398 с.
8. Иванов, В. В. Автоматизация складского учета / В. В. Иванов // Экономика и управление. – 2023. – № 4. – С. 45–52.
9. Кузнецова, Е. В. Инвентаризация как метод контроля / Е. В. Кузнецова // Бухгалтерский учет. – 2024. – № 2. – С. 31–38.
10. Миронова, О. А. ABC-анализ в управлении запасами / О. А. Миронова // Логистика и управление цепями поставок. – 2023. – № 3. – С. 22–29.
11. Николаева, Г. А. Бухгалтерский учет на предприятиях торговли / Г. А. Николаева. – Москва : Академия, 2022. – 256 с.
12. Официальный сайт ООО «СтройМаркет». – URL: <https://stroymarket.example> (дата обращения: 12.01.2025).
13. Петров, А. С. Внутренний контроль запасов / А. С. Петров // Аудитор. – 2024. – № 1. – С. 18–25.
14. Смирнова, Н. К. Учет материалов и товаров / Н. К. Смирнова. – Москва : Дело и Сервис, 2023. – 312 с.
15. Шеремет, А. Д. Методика финансового анализа / А. Д. Шеремет. – Москва : ИНФРА-М, 2022. – 456 с.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Сводная таблица ABC-классификации товарных запасов

В приложении приведены группы запасов ООО «СтройМаркет», сформированные по доле в стоимости и количеству позиций.

Таблица А.1 – Группы запасов ООО «СтройМаркет» по ABC-классификации

Группа	Доля позиций, %	Доля стоимости, %	Политика контроля
А	15	70	Ежедневный контроль
В	25	20	Еженедельный контроль
С	60	10	Периодический контроль