

ДЕМОНСТРАЦИОННЫЙ УЧЕБНЫЙ ФРАГМЕНТ

Учебный бизнес-кейс: оптимизация затрат на доставку в условной розничной сети

Бизнес-кейс

Этот образец создан для объяснения формата и подхода DIPLOM34. Исходные данные и числа условны. Это не заказ клиента и не готовая работа для сдачи.

Задание

Условная розничная сеть «Пример-Торг» (название вымышлено) имеет три магазина в Волгоградской области. Исходные данные условны: ежемесячный объём заказов — 600 шт., текущая схема доставки — централизованная (один склад, три магазина). Затраты на доставку: 45 руб./заказ. Предложите вариант снижения затрат за счёт изменения схемы доставки и оцените экономический эффект. Требуется рассчитать затраты по двум вариантам, заполнить таблицу и сделать вывод.

Постановка учебной задачи

В учебном кейсе рассматривается условная сеть из трёх магазинов. Исходные данные: 600 заказов в месяц, текущие затраты на доставку — 45 руб. за заказ, итого 27 000 руб. в месяц. Требуется сравнить два варианта организации доставки и выбрать экономически выгодный.

Вариант А — централизованная доставка с одного склада (текущая схема). Вариант Б — доставка с двух складов: затраты на один заказ снижаются до 38 руб., но добавляются постоянные расходы на аренду второго склада — 3 500 руб. в месяц. Нужно рассчитать суммарные затраты по каждому варианту.

Расчёт по варианту А (текущая схема)

При централизованной доставке все 600 заказов обслуживаются с одного склада. Переменные затраты составляют $45 \text{ руб.} \times 600 = 27\,000 \text{ руб.}$ Постоянных расходов на дополнительный склад нет.

Итоговые затраты по варианту А: 27 000 руб. в месяц. Эта величина принимается за базу для сравнения с вариантом Б.

Расчёт по варианту Б (два склада)

При использовании двух складов переменные затраты на доставку снижаются до 38 руб. за заказ: $38 \text{ руб.} \times 600 = 22\,800 \text{ руб.}$ Дополнительно возникают постоянные расходы на аренду второго склада — 3 500 руб. в месяц.

Итоговые затраты по варианту Б: $22\,800 + 3\,500 = 26\,300 \text{ руб.}$ в месяц. Экономия по сравнению с вариантом А: $27\,000 - 26\,300 = 700 \text{ руб.}$ в месяц.

Вывод и рекомендация

Вариант Б обеспечивает снижение затрат на 700 руб. в месяц, или на 2,6% ($700 / 27\,000 \times 100 \approx 2,6\%$). При увеличении объема заказов экономия будет расти, так как переменные затраты на заказ ниже.

Рекомендуется выбрать вариант Б при условии, что объем заказов сохранится на уровне не ниже 600 шт. в месяц. Точка безубыточности: постоянные расходы 3 500 руб. делятся на разницу в переменных затратах ($45 - 38 = 7$ руб.), что даёт 500 заказов. При объеме выше 500 заказов вариант Б выгоднее.

Показатель	Вариант А	Вариант Б	Отклонение
Объем заказов, шт.	600	600	0
Переменные затраты на заказ, руб.	45	38	-7
Переменные затраты всего, руб.	27 000	22 800	-4 200
Постоянные затраты, руб.	0	3 500	+3 500
Итого затрат, руб.	27 000	26 300	-700

Критерии проверки

- Проверена арифметика: $45 \times 600 = 27\,000$; $38 \times 600 = 22\,800$; $22\,800 + 3\,500 = 26\,300$; $27\,000 - 26\,300 = 700$.
- Расчёт точки безубыточности: $3\,500 / (45 - 38) = 500$ заказов — верно.
- Сделан обоснованный вывод о выборе варианта Б при объеме заказов выше 500 шт. в месяц.
- Соблюдены требования к оформлению таблицы: наличие заголовков, единиц измерения и итоговой строки.
- Исходные данные явно обозначены как условные, названия организаций вымышлены.

Для индивидуального заказа состав материалов, объем и оформление согласуются по вашим требованиям. diplom34.ru